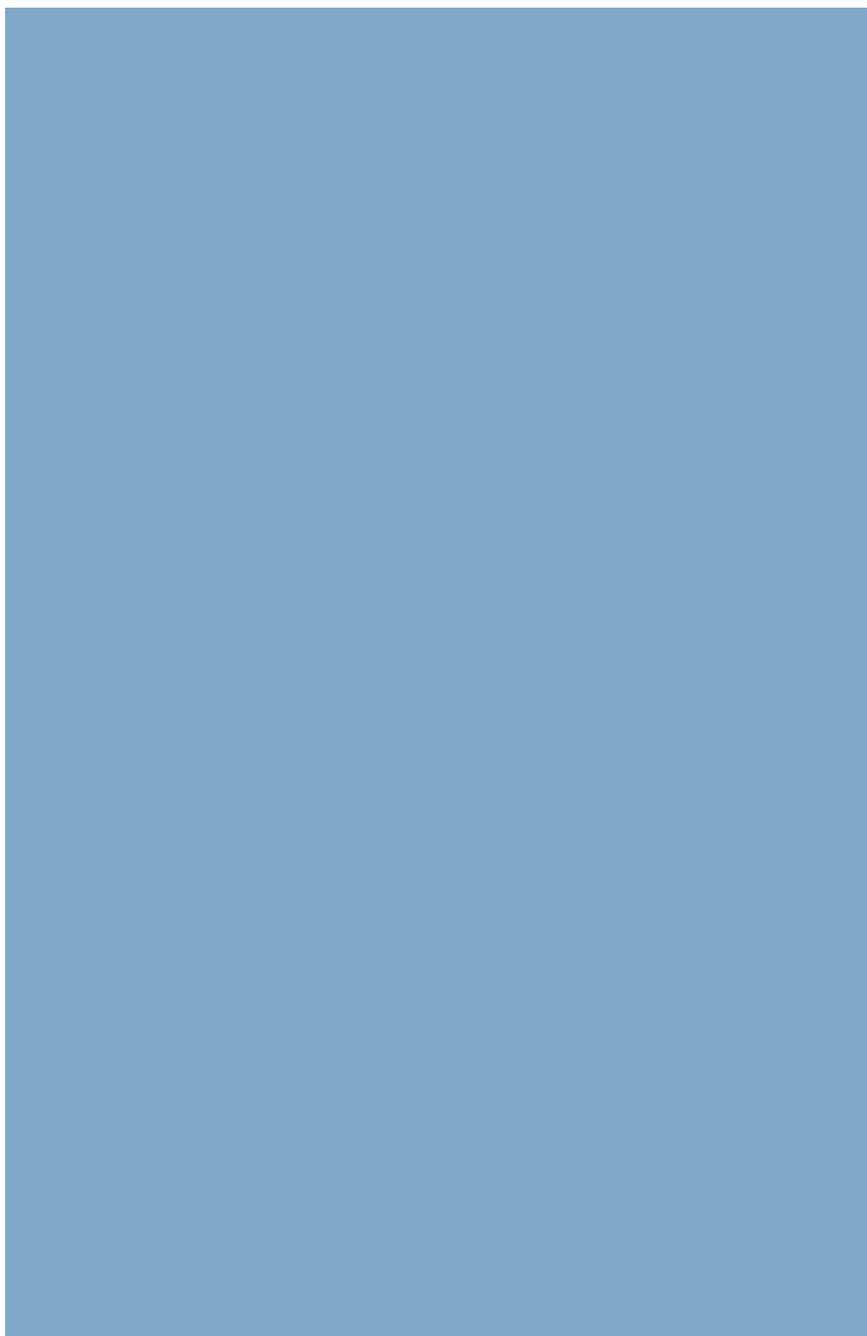


TUM CERTIFICATE OF SUSTAINABLE REAL ESTATE

VALUE CREATION

Wertschöpfung als dialogischer Prozess





INHALT

Einführung	1
Methodik	4
Allgemeine Informationen	5
Bewerbung und Zulassung	6
Übersicht Module und Lehrthemen	8
Dozentinnen und Dozenten	21
TUM Cluster Sustainable Real Estate	23
TUM Institute for LifeLong Learning	27
Terminkalender	29

EINFÜHRUNG

European Green Deal, ESG, EU-Taxonomie, Zertifizierung und zirkuläre Wertschöpfung: Für die Umsetzung einer klimagerechten und ressourcenschonenden Projekt- und Immobilienentwicklung besteht großer Bedarf an Know-how für die gesamte immobilienwirtschaftliche Wertschöpfungskette. Die Technische Universität München (TUM) bietet dieses Update: Das in München erste universitäre Weiterbildungsprogramm im Bereich Sustainable Real Estate behandelt Nachhaltigkeitskriterien methodisch sowie integral und ergänzt sie in fortfolgenden Zertifikaten um die Themen Wertschöpfung als dialogischer Prozess, Bautechnologie und Digitalisierung sowie Stakeholderanalyse.

Das Zertifikat „Sustainable Real Estate – Value Creation“ bietet interdisziplinäre Perspektiven aus Projekt-, Nutzer- und Unternehmenssicht und untersucht diese auf verschiedenen Maßstabsebenen. Die Lehrinhalte des Zertifikatsprogramms zeigen auf, welche Bedeutung der dialogische Prozess für eine nachhaltige Immobilienentwicklung hat.

Zur Zielgruppe des Zertifikatsprogramms zählen zukünftige Entscheider*innen und Akteure aus dem Bereich der Immobilienwirtschaft, der gesamten Wertschöpfung Bau, der Entwicklung, der Verwaltung sowie aus dem Bereich Immobilien Advisory, die mit dem neuartigen Zertifikatsprogramm optimal auf die komplexen Aufgaben im Bereich der nachhaltigen Immobilienwirtschaft vorbereitet werden.

Anhand realer Fallstudien (Case Studies) und angeleitet durch Dozent*innen der TUM und aus der immobilienwirtschaftlichen Praxis erhalten die Teilnehmenden fachübergreifendes Wissen, das sie für die herausfordernden Aufgaben qualifiziert und befähigt, Verantwortung zu übernehmen und Strategien der nachhaltigen Immobilienwirtschaft umzusetzen.

Akademischer Direktor
des Zertifikats:

Prof. Dr.-Ing. Konrad Nübel
Lehrstuhl für Bauprozessmanagement
und Immobilienentwicklung,
TUM School of Engineering and Design

„Mit diesem Zertifikatsprogramm erhält München als Top-Entscheiderstandort endlich eine berufsbegleitende Weiterbildung für Nachhaltigkeit im Immobilienwesen. Um ein Verständnis für die Mehrdimensionalität dieses Themas aufzubauen, verschränken wir verschiedenste Fachdisziplinen: Von der Entwicklung einer nachhaltigen Projektidee über die Umsetzung und Steuerung von Nachhaltigkeitszielen bis hin zur Finanzierung von Nachhaltigkeitskriterien.“



Prof. Dr. Matthias Ottmann

Honorarprofessor für Stadtentwicklung und Immobilienwirtschaft, Lehrstuhl für Raumentwicklung, TUM School of Engineering and Design

*„Unser problemlösungs- und forschungsorientiertes Zertifikatsprogramm ermöglicht Führungskräften aktives Lernen in einem hervorragend vernetzten, technologiegestützten, digitalen und persönlichen Lernumfeld. Eng begleitet von Wissenschaftler*innen der TUM und Expert*innen aus der Immobilienwirtschaft erlernen Führungskräfte anhand realer Fallstudien in kleinen, diskursiven Gruppen geeignete Managementtools für nachhaltige Immobilienentwicklung.“*



Prof. Dr. Bing Zhu

Professor für Immobilienentwicklung, Lehrstuhl für
Bauprozessmanagement und Immobilienentwicklung
TUM School of Engineering and Design

METHODIK

Das Zertifikat „Sustainable Real Estate - Value Creation“ nutzt ein innovatives, hybrides Format, in dem verschiedene Lehr- und Lernformate kombiniert werden, um Teilnehmende optimal für die herausfordernden Aufgaben und für das Umsetzen von Strategien der nachhaltigen Immobilienwirtschaft zu qualifizieren und um ihnen fachübergreifendes Wissen zu vermitteln. Zu Beginn jedes Blocks ist ein Tag für das Selbststudium auf der Online-Weiterbildungsplattform Coursera vorgesehen. Die Studierenden erhalten hier Zugriff auf Lehrvideos der Dozent*innen, begleitende Reader und zusätzliche Materialien, mithilfe derer sie sich Wissen aneignen können und weiterführende Fragen formulieren sollen.

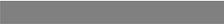
Darauf aufbauend werden die Veranstaltungen in Präsenz an der TUM zum Austausch und gemeinsamen Lernen genutzt. Die online erlernten

Inhalte werden mit den Dozent*innen und den Mitstudierenden besprochen und diskutiert. Für den unmittelbaren Praxisbezug werden in kleinen Gruppen und mit Betreuung durch die Dozent*innen von der TUM und aus der immobilienwirtschaftlichen Praxis reale Case Studies untersucht und die Ergebnisse präsentiert.

Nach dem gemeinsamen Lernen und Diskutieren geht es um den Knowledge Transfer: in Abschlussveranstaltungen und Publikationen wird das erworbene Wissen aus dem Bereich der nachhaltigen Immobilienwirtschaft in die Öffentlichkeit getragen und in die Unternehmen gespiegelt.

ALLGEMEINE INFORMATIONEN

Daten	Beginn: 26.09.2022 mit der Kick-Off-Woche Abschluss: 25.03.2023 mit Symposium Unterricht: in Präsenz i.d.R. zweiwöchentlich freitags und samstags am TUM Campus Innenstadt Dauer: insgesamt 25 Wochen, davon 14 Wochen mit Unterricht
Unterricht	blended learning: (Online-Selbststudium auf coursera und Präsenz an der TUM)
Unterrichtssprache	Deutsch, teilweise Englisch
Studiengebühren	Gesamtpreis regulär: 10.890€ Gesamtpreis reduziert: 9.800€ für - TUM-Alumni - Partner-Unternehmen des CSRE - LBI Förderverein - Bayerische Ingenieurekammer-Bau - Bayerische Architektenkammer - BMW Group Deutschland
Teilstipendium	Das CSRE vergibt drei Teilstipendien in Höhe von je 3.000 €. Dies entspricht ca. 30% der Studiengebühren, sodass ein zu zahlender Eigenanteil von 7.890 € bleibt. Bewerbungen mit Lebenslauf und Motivationsschreiben bis 31.08.2022 unter www.ill.tum.de/teilstipendien-sustainable-real-estate/
Leistungsnachweise	Gruppenarbeiten und individuelle Abschlussklausur
Abschluss	TUM-Zertifikat „Sustainable Real Estate“ (weiteres Zertifikat und Master in Planung)



BEWERBUNG UND ZULASSUNG

Zielgruppe	Das Zertifikatsprogramm richtet sich an Entscheider*innen und Akteure aus dem Bereich der Immobilienwirtschaft, der gesamten Wertschöpfungskette Bau, Entwicklung, Verwaltung sowie Immobilien Advisory.
Zulassungskriterien	Abgeschlossenes Hochschulstudium oder fachspezifische Ausbildung. Mindestens drei Jahre relevante Berufserfahrung
Bewerbungsverfahren und Unterlagen	Online unter www.lll.tum.de/de/certificate/sustainable-real-estate/ Mit Angaben zu Person und Berufserfahrung, Lebenslauf, Fragen zur Motivation
Bewerbungsfrist	Letzte Bewerbungsrunde bis 15.09.2022

Studiengangleitung



Prof. Dr.-Ing. Konrad Nübel
Akademischer Direktor des Zertifikats
Lehrstuhl für Bauprozessmanagement
und Immobilienentwicklung
konrad.nuebel@tum.de



Cristiana Gheorghiu
Program Manager des Zertifikats (LLL)
sustainable.real.estate@ill.tum.de



Christiane Müller
Kordinatorin CSRE
cmueller@tum.de



Mathieu Wellner
Research Fellow/Mediator CSRE
wellner@tum.de

Kick-off Week:

26.09.2022
Begrüßung & Einführung
Vorstellung Block 1.1 - 1.3

27.09.2022
Career Options in SRE
Vorstellung Block 2.1 - 2.3

28.09.2022
TUM-Exzellenz & Forschung
Vorstellung Block 3.1 - 3.3

29.09.2022
Selbststudium (Coursera)

30.09.2022
Selbststudium (Coursera)

End of Module 1:

17.11.2022
Gruppenarbeit

18.11.2022
Gruppenarbeit &
Gastvortrag

19.11.2022
Gruppenarbeit &
Zwischenabgabe

End of Mod

26.01.2023
Gruppenarbeit

27.01.2023
Gruppenarbeit &
Gastvortrag

28.01.2023
Gruppenarbeit &
Zwischenabgabe

ÜBERSICHT MODULE UND LEHRTHEMEN

Auf den folgenden Seiten finden Sie mehr Details zu Inhalten, Case Studies und Terminen der einzelnen Blöcke der drei Module.

Eine Zusammenstellung aller Termine finden Sie auch im hinteren Teil der Broschüre.

Die drei Module des Zertifikats sind eingebettet in eine Kick-off Week zu Beginn und ein Symposium am Ende. Am Ende eines Moduls findet eine End of Module Veranstaltung mit Zwischenabgaben und Gastvorträgen statt. Die jeweiligen Termine sind unten aufgelistet.

Module 2:	End of Module 3: 16.03.2023 Gruppenarbeit 17.03.2023 Gruppenarbeit 18.03.2023 Gruppenarbeit & Gastvortrag & Zwischenabgabe	Symposium: 22.03.2023 Gruppenarbeit 23.03.2023 Vorbereitung Klausur Präsentation 24.03.2023 Vorbereitung Klausur Präsentation 25.03.2023 Präsentation Gastvortrag Zertifikatsübergabe Abschluss
-----------	---	---



ÜBERSICHT MODULE

Kick-off Week

Modul 1

Project Thinking: Von der Idee zum nachhaltigen Projekt

1.1

Projektentwicklung als Ergebnis eines dialogischen Prozesses

Prof. Hild
Dr. Büllsbach

1.2

Wertschöpfungsprozesse als Treiber für räumliche Transformation und Erneuerung

Prof. Dr. Thierstein
Dr. Wiese

1.3

How to finance?

R. Reif
M. Passek

Modul 2

Human Centered Visions: Nutzerspezifische Bedarfsanalysen

2.1

Wege zur grundlegenden Nachhaltigkeit

Prof. Dr. Lang
Dr. Keltch

2.2

Marktforschung als Grundlage der Projektentwicklung

Prof. Dr. Roosen
C. Krauss

2.3

Projektentwicklung als strategischer Wertbeitrag von Immobilienunternehmen

Prof. Dr. Ottmann
A. Lex, E. Braune

Modul 3

Real Estate Development: Wirtschaftliche Rahmenbedingungen aus Unternehmenssicht

3.1

Unternehmensführung und Unternehmenssteuerung

Prof. Dr. Nübel
Prof. Dr. Bühler

3.2

Wertorientiertes Immobilienmanagement

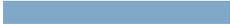
Prof. Dr. Friedl
H. Hammer

3.3

Investment Decision Analysis

Prof. Dr. Zhu
Dr. Wiegelmann

Symposium



BLOCK 1.1

Projektentwicklung als Ergebnis eines dialogischen Prozesses

Dozenten:

Prof. Andreas Hild (TUM)
Dr. Jürgen Büllesbach (OPES)

Case Study:

unterschiedliche Fallbeispiele

Themen:

- Das Narrativ der Nachhaltigkeit in der Projektentwicklung
- Wege der Initiierung von Projektentwicklung
- Konzeptionierung von Projektentwicklung
- Öffentlich-rechtliche Anforderungen an Projektentwicklungen
- Zusammenspiel von Investoren und Architekten

Termine:

06.10.2022, Selbststudium (online)
07.10.2022, 09:30-12:30, Q&A und Diskussion (TUM)
14:00-17:00, Gruppenarbeit
08.10.2022, 09:30-14:00, Supervision Case Study (TUM)
14:00-17:00, Gruppenarbeit

BLOCK 1.2

Wertschöpfungsprozesse als Treiber für räumliche Transformation und Erneuerung

Dozenten:

Prof. Dr. Alain Thierstein (TUM)

Dr. Anne Wiese (Munich Re)

Case Study:

BMW Milbertshofen, Munich Re Schwabing, Infineon Nürnberg

Themen:

- Funktionale Ebenen des Wertschöpfungsprozesses verstehen (abhängig von Produkten/ Zyklen)
- Arbeiten der Zukunft im städtischen Raum/ New Work/ Working From Home
- Humankapital/ Ressourcen (Standorte, Arbeitnehmer)
- Strategien heutiger und zukünftiger Geschäftsmodelle
- Standortanforderungen und räumliche Vernetzung von Aktivitäten
- Räumliche Abbildung von Wertschöpfungsprozessen (USP)
- Innovation, Transformation, Management verräumlichen
- Immobilien und räumliche Anforderungen durch ESG

Termine:

20.10.2022, Selbststudium (online)

21.10.2022, 09:30-12:30, Q&A und Diskussion (TUM)

14:00-17:00, Gruppenarbeit

22.10.2022, 09:30-14:00, Supervision Case Study (TUM)

14:00-17:00, Gruppenarbeit

BLOCK 1.3

How to finance?

Dozenten:

René Reif (Reif Consulting, OrT)
M.Sc. Matthias Passek (TUM)

Case Study:

Frankfurt „Main Yard“

Themen:

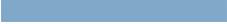
- Projektvision
- Credere - Vertrauen schaffen
- Wie Geldgeber begeistern? „Gemeinschaftswerk“ - „Vision“- „Branding“
- Veränderung der Banken-/ Kapitallandschaft
- Track-Record, Immobilienfinanzierung
- Projekt sucht Kapital/ Von der Idee zur Kalkulation
- Zukunftsfähigkeit durch Berücksichtigung von ESG-Kriterien:
 - Soziale Verantwortung der Stadt gegenüber: Orte schaffen, die angenommen werden und bleiben
 - Green finance
 - Nachhaltigkeit entsteht aus dem Kontext
- Team-Kommunikation: Senden + Empfangen

Termine:

03.11.2022, Selbststudium (online)

04.11.2022, 09:30-12:30, Q&A und Diskussion (TUM)
14:00-17:00, Gruppenarbeit

05.11.2022, 09:30-14:00, Supervision Case Study (TUM)
14:00-17:00, Gruppenarbeit



BLOCK 2.1

Wege zur grundlegenden Nachhaltigkeit

Dozenten:

Prof. Dr.-Ing. Werner Lang (TUM)

Dr.-Ing. Michael Keltsch (Bay. Staatsmin. für Wissenschaft und Kunst)

Case Study:

mehrere Fallbeispiele

Themen:

- Sustainable Development Goals
- Nachhaltigkeitsstrategien im Bauwesen - Suffizienz, Konsistenz, Effizienz
- Öffentliche und private Energiestandards
- Klima- & Energierecht im Gebäudesektor
- Gesamtheitliche Bewertungsmethoden
- Circular Economy

Termine:

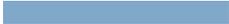
01.12.2022, Selbststudium (online)

02.12.2022, 09:30-12:30, Q&A und Diskussion (TUM)

14:00-17:00, Gruppenarbeit

03.12.2022, 09:30-14:00, Supervision Case Study (TUM)

14:00-17:00, Gruppenarbeit



BLOCK 2.2

Marktforschung als Grundlage der Projektentwicklung

Dozenten:

Prof. Dr. Jutta Roosen (TUM)

Dipl.-Ing. Christian Krauss (Art-Invest)

Case Study:

Mixed Use Projektentwicklung am Münchner Ostbahnhof

Themen:

- Mini Kurs Marktforschung
- Vorstellung diverser Methoden, Persona-Erstellung, quantitative Befragung
- Nutzeranalysen aus der Praxis
- Überblick Büroentwicklung/ Quartiersentwicklung
- Überblick Trends, Treiber und Einflüsse auf den Büroimmobilienmarkt
- Herausforderungen und Risiken der Projektentwicklung

Termine:

15.12.2022, Selbststudium (online)

16.12.2022, 09:30-12:30, Q&A und Diskussion (TUM)

14:00-17:00, Gruppenarbeit

17.12.2022, 09:30-14:00, Supervision Case Study (TUM)

14:00-17:00, Gruppenarbeit

BLOCK 2.3

Projektentwicklung als strategischer Wertbeitrag von Immobilienunternehmen

Dozenten:

Prof. Dr. Matthias Ottmann (TUM)

Andrea Lex, Dipl.-Kfm. Enno Braune (Bayerische Hausbau)

Case Study:

Kardinal-Faulhaber-Straße

Themen:

- Erfolgsmessung der Immobilienprojektentwicklung
- Liquiditäts- und Erfolgsrechnung auf Projektebene
- Entscheidungsszenarien: Meilensteine während des Projektablaufs
- Exitstrategie der Immobilienentwicklung
- Zielkonformität zwischen Marktbereichsentwicklung und strategischer Geschäftsentwicklung
- Multiprojektcontrolling
- Ganzheitliches Immobilienmanagement und Entwicklung eines unternehmenseigenen Zielsystems

Termine:

12.01.2023, Selbststudium (online)

13.01.2023, 09:30-12:30, Q&A und Diskussion (TUM)

14:00-17:00, Gruppenarbeit

14.01.2023, 09:30-14:00, Supervision Case Study (TUM)

14:00-17:00, Gruppenarbeit

BLOCK 3.1

Unternehmensführung und Unternehmenssteuerung

Dozenten:

Prof. Dr.-Ing. Konrad Nübel (TUM)

Prof. Dr.-Ing. Michael Bühler (HTWG)

Case Study:

WeberHaus GmbH & Co. KG

Themen:

- Unternehmenswerte - Für was stehen wir? Ethik, Grundsätze und Überzeugungen
- Vision Statement - Wohin gehen wir? Was wollen wir erreichen? Hoffnungen und Ambitionen
- Mission Statement - Was tun wir? Für wen tun wir es? Motivation und Zweck. Der wahre Kern des Unternehmens (Bildung - Erarbeitung - Formulierung)
- Strategische Unternehmensziele und -führung - Wie werden wir vorankommen? Plan, Ziele und Abfolge
- Unternehmenssteuerung - Was müssen wir tun? Was müssen wir wissen? Prozesse, Maßnahmen, Verantwortliche, Zeitrahmen, Ressourcen, KPIs und Ergebnisse. Organisation. Prozessmanagement als Leitstruktur von Immobilienunternehmen.

Termine:

02.02.2023, Selbststudium (online)

03.02.2023, 09:30-12:30, Q&A und Diskussion (TUM)

14:00-17:00, Gruppenarbeit

04.02.2023, 09:30-14:00, Supervision Case Study (TUM)

14:00-17:00, Gruppenarbeit

BLOCK 3.2

Wertorientiertes Immobilienmanagement

Dozenten:

Prof. Dr. Gunther Friedl (TUM)
Dipl.-Ing. Hans Hammer, MBA (Hammer AG)

Case Study:

Schmiede 227, Frankfurter Ring

Themen:

- Immobilienbewertung
- Kosten-/ Nutzenanalyse zur Umsetzung der ESG-Kriterien
- Marktantizipation von Nachhaltigkeitskriterien und Zertifikaten
- „Moving Targets“: perspektivische Entwicklung von ESG-Kriterien

Termine:

16.02.2023, Selbststudium (online)
17.02.2023, 09:30-12:30, Q&A und Diskussion (TUM)
14:00-17:00, Gruppenarbeit
18.02.2023, 09:30-14:00, Supervision Case Study (TUM)
14:00-17:00, Gruppenarbeit

BLOCK 3.3

Investment Decision Analysis

Dozenten:

Prof. Dr. Bing Zhu (TUM)

Dr. Thomas Wiegelmann (Schroders)

Case Study:

Analyse einer Beispiel-Transaktion

Themen:

- Real estate and capital markets
- Real estate investment tools
- Investment Analysis
- Cash Flow Modelling
- Transaction procedure

Termine:

02.03.2023, Selbststudium (online)

03.03.2023, 09:30-12:30, Q&A und Diskussion (TUM)

14:00-17:00, Gruppenarbeit

04.03.2023, 09:30-14:00, Supervision Case Study (TUM)

14:00-17:00, Gruppenarbeit



DOZENTINNEN UND DOZENTEN

Dipl.-Kfm. Enno Braune

Bayerische Hausbau GmbH & Co. KG

Prof. Dr.-Ing. Michael Bühler

HTWG, Professur für Bauwirtschaft

Dr. Jürgen Büllesbach

OPES Immobilien GmbH

Prof. Dr. Gunther Friedl

TUM, Lehrstuhl für Controlling

Dipl.-Ing. Hans Hammer, MBA

Hammer AG

Prof. Andreas Hild

TUM, Lehrstuhl für Entwerfen, Umbau und Denkmalpflege

Dr.-Ing. Michael Keltsch

Bayerisches Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst

Dipl.-Ing. Christian Krauss

Art-Invest Real Estate Management GmbH & Co. KG

Prof. Dr.-Ing. Werner Lang

TUM, Lehrstuhl für energieeffizientes und nachhaltiges Planen und Bauen

Andrea Lex

Bayerische Hausbau GmbH & Co. KG

Prof. Dr.-Ing. Konrad Nübel

TUM, Lehrstuhl für Bauprozessmanagement und Immobilienentwicklung

Prof. Dr. Matthias Ottmann

TUM, Honorarprofessur für Immobilienwirtschaft und Stadtentwicklung, Lehrstuhl für Raumentwicklung

M. Sc. Matthias Passek

TUM, Wiss. Assistent Lehrstuhl für Bauprozessmanagement und Immobilienentwicklung

René Reif

René Reif Consulting GmbH, OrT Group

Prof. Dr. Jutta Roosen

TUM, Lehrstuhl für Marketing und Konsumforschung

Prof. Dr. Alain Thierstein

TUM, Lehrstuhl für Raumentwicklung

Dr. Thomas Wiegelmann

Schroder Real Estate Asset Management GmbH

Dr. Anne Wiese

Munich Re

Prof. Dr. Bing Zhu

TUM, Lehrstuhl für Bauprozessmanagement und Immobilienentwicklung

TUM CLUSTER SUSTAINABLE REAL ESTATE

Das Cluster Sustainable Real Estate (CSRE) an der Technischen Universität München (TUM) ist eine neu geschaffene, interdisziplinäre Plattform für Wissensproduktion und Wissenstransfer im Bereich der nachhaltigen Immobilienentwicklung. Damit bietet das Cluster die erste universitäre immobilienwirtschaftliche Schnittstelle in München. Das Cluster verzahnt Forschung und Lehre mit der Immobilienwirtschaft und schafft so eine Basis für einen gemeinsamen Dialog und Austausch. Dadurch können alle Akteure entlang der immobilienwirtschaftlichen Prozesskette wie Architekten, Bauingenieure und Immobilienökonom*innen im berufsbegleitenden Zertifikatsprogramm und in Forschungsprojekten gemeinsam zu aktuellen Fragen und Herausforderungen der nachhaltigen Immobilienentwicklung diskutieren, forschen und voneinander lernen.

Unsere Partnerunternehmen aus der Immobilienentwicklung und -finanzierung bringen dafür ihr Know-how für Lehrveranstaltungen und reale Praxisbeispiele ein, anhand derer die Marktrealität in Forschung und Lehre einfließt.

Kontakt CSRE:

csre.arc@ed.tum.de

Cluster Sustainable Real Estate
Technische Universität München
Arcisstraße 21
80333 München
(Raum 1335, Thierschbau)

Ansprechpartner Team CSRE:

Christiane Müller
Koordinatorin
cmueller@tum.de

Mathieu Wellner
Research Fellow / Mediator
wellner@tum.de

Julia Carstens
und Markus Ossenbach
Assistenz

Website:

www.arc.ed.tum.de/csre



Das wissenschaftliche CSRE-Board an der TUM School of Engineering and Design:

Prof. Dr.-Ing. Werner Lang

Lehrstuhl für energieeffizientes und nachhaltiges Planen und Bauen

Prof. Andreas Hild

Lehrstuhl für Entwerfen, Umbau und Denkmalpflege

Prof. Dr. Alain Thierstein

Lehrstuhl für Raumentwicklung

Prof. Dr. Matthias Ottmann

Honorarprofessur für Immobilienentwicklung und Stadtentwicklung

Prof. Dr.-Ing. Konrad Nübel

Lehrstuhl für Bauprozessmanagement und Immobilienentwicklung

Prof. Dr. Bing Zhu

Professur für Immobilienentwicklung, Lehrstuhl für
Bauprozessmanagement und Immobilienentwicklung

Dr. Wolfgang Eber

Lehrstuhl für Bauprozessmanagement und Immobilienentwicklung

Die Partner-Unternehmen des CSRE:

DV Immobilien Management GmbH



Wilhelm Geiger GmbH & Co. KG



OPES Immobilien GmbH



BayernLB



Stadtsparkasse München



WERTGRUND Immobilien AG



Euroboden Architekturkultur GmbH



Ehret + Klein GmbH



Hammer AG



„In der Stadtentwicklung ist Nachhaltigkeit besonders wichtig. Das gilt v.a. in urbanen Räumen wie München, wo es nur noch sehr begrenzt Freiflächen für Entwicklungen gibt und daher viele bestehende Quartiere für neue Nutzungen umgebaut werden müssen. Insofern bin ich sehr froh, dass dieses neue Programm erstmals praktische Erfahrung aus Unternehmen und die wissenschaftliche Kompetenz der TU an diesem besonderen Immobilienstandort zusammenbringt.“



Dr. Jürgen Büllesbach
Geschäftsführer OPES Immobilien Gruppe

TUM INSTITUTE FOR LIFELONG LEARNING

Das TUM Institute for LifeLong Learning (LLL) wurde gegründet, um fundierte und zukunftsorientierte Weiterbildung zu fördern. Unsere Arbeits- und Berufswelt befindet sich im Wandel. Aktuelle und zukünftige Herausforderungen in Beruf und Gesellschaft verlangen stetes Lernen. Wir müssen Veränderungen begegnen, neues Wissen erschließen und unsere Kompetenzen erweitern. Dafür bietet die TUM einen Rahmen und Unterstützung: Das LLL bietet vielfältige und individuelle Weiterbildungsformate an, deren Inhalte auf dem aktuellsten Stand der Technik sind und die in innovativen Lehrmethoden vermittelt werden. Das Angebot beinhaltet sowohl fachlich spezialisierte Fort-

bildungen als auch Möglichkeiten zum Kompetenzerwerb in fächerübergreifenden Gebieten wie Management oder Leadership.

Das Zertifikatsprogramm „Sustainable Real Estate: Value Creation“ wurde vom LLL in Zusammenarbeit mit dem CSRE entwickelt.

Ansprechpartnerin Zertifikat / LLL:

Cristiana Gheorghiu
Program Manager
sustainable.real.estate@lll.tum.de

www.lll.tum.de/de/certificate/sustainable-real-estate



QUALITÄT UND ENTWICKLUNG DES ZERTIFIKATS

Die Partner-Institutionen des Zertifikats:

LBI Förderverein



Bayerische Architektenkammer

Bayerische
Architektenkammer



Bayerische Ingenieurekammer-Bau



TUM Venture Labs



-
- Kontakt vor Ort** Während der Vorlesungen und Veranstaltungen am TUM Campus Innenstadt steht Ihnen eine Ansprechperson des CSRE zur Verfügung.
- Evaluation** Am Ende des Semesters erhalten die Studierenden die Möglichkeit, die Lehrveranstaltungen zu evaluieren. Dies gewährleistet eine kontinuierliche Qualitätssicherung des Curriculums.
- Akkreditierung** Die Bayerische Architektenkammer und die Bayerische Ingenieurekammer-Bau führen das Zertifikat „Sustainable Real Estate“ als Teil ihres offiziellen Weiterbildungsprogramms.

TERMINKALENDER

Präsenz an der TUM	Präsenz an der TUM oder hybrid	Selbststudium
--------------------	--------------------------------	---------------

Kick-off Week (KW 39)

Montag 26.09.2022	09:30-11:00	Begrüßung und Einführung	R. 1325
	11:00-17:00	Vorstellung Block 1.1 - 1.3	R. 1325
Dienstag 27.09.2022	09:30-11:00	Career options in SRE	R. 1325
	11:00-17:00	Vorstellung Block 2.1 - 2.3	R. 1325
Mittwoch 28.09.2022	09:30-11:00	TUM-Exzellenz und Forschung	R. 1325
	11:00-17:00	Vorstellung Block 3.1 - 3.3	R. 1325
Donnerstag 29.09.2022	09:30-17:00	Selbststudium (Coursera)	
Freitag 30.09.2022	09:30-17:00	Selbststudium (Coursera)	

Modul 1, Block 1 (KW 40)

Projektentwicklung als Ergebnis eines dialogischen Prozesses

(Prof. Hild, Dr. Büllsbach)

Donnerstag 06.10.2022	09:30-17:00	Selbststudium (Coursera)	
Freitag 07.10.2022	09:30-11:00	Diskussion Lerninhalte	R. 1325
	11:00-12:30	Q&A Case Study & Forschungsfragen	R. 1325
	14:00-17:00	Gruppenarbeit	
Samstag 08.10.2022	09:30-14:00	Supervision Case Study	R. 1325
	14:00-17:00	Gruppenarbeit	

Modul 1, Block 2 (KW 42)

Wertschöpfungsprozesse als Treiber für räumliche Transformation und Erneuerung

(Prof. Tierstein, Dr. Wiese)

Donnerstag 20.10.2022	09:30-17:00	Selbststudium (Coursera)	
Freitag 21.10.2022	09:30-11:00	Diskussion Lerninhalte	R. 1345
	11:00-12:30	Q&A Case Study & Forschungsfragen	R. 1345
	14:00-17:00	Gruppenarbeit	
Samstag 22.10.2022	09:30-14:00	Supervision Case Study	R. 1325
	14:00-17:00	Gruppenarbeit	

Modul 1, Block 3 (KW 44)**How to finance?**

(R. Reif, M. Sc. M. Passek)

Donnerstag 03.11.2022	09:30-17:00	Selbststudium (Coursera)	
Freitag 04.11.2022	09:30-11:00	Diskussion Lerninhalte	R. 1345
	11:00-12:30	Q&A Case Study & Forschungsfragen	R. 1345
	14:00-17:00	Gruppenarbeit	
Samstag 05.11.2022	09:30-14:00	Supervision Case Study	R. 1325
	14:00-17:00	Gruppenarbeit	

End of Module 1 (KW 46)

Donnerstag 17.11.2022	09:30-17:00	Gruppenarbeit	
Freitag 18.11.2022	09:30-15:30	Gruppenarbeit	
	15:30-17:00	Gastvortrag	R. 1345
Samstag 19.11.2022	09:30-15:30	Gruppenarbeit	
	15:30-17:00	Zwischenabgabe Modul 1	

Modul 2, Block 1 (KW 48)**Wege zur grundlegenden Nachhaltigkeit**

(Prof. Dr. Lang, Dr. Keltsch)

Donnerstag 01.12.2022	09:30-17:00	Selbststudium (Coursera)	
Freitag 02.12.2022	09:30-11:00	Diskussion Lerninhalte	R. 1345
	11:00-12:30	Q&A Case Study & Forschungsfragen	R. 1345
	14:00-17:00	Gruppenarbeit	
Samstag 03.12.2022	09:30-14:00	Supervision Case Study	R. 1325
	14:00-17:00	Gruppenarbeit	

Modul 2, Block 2 (KW 50)**Marktforschung als Grundlage der Projektentwicklung**

(Prof. Dr. Roosen, Dipl.-Ing. C. Krauss)

Donnerstag 15.12.2022	09:30-17:00	Selbststudium (Coursera)	
Freitag 16.12.2022	09:30-11:00	Diskussion Lerninhalte	R. 1345
	11:00-12:30	Q&A Case Study & Forschungsfragen	R. 1345
	14:00-17:00	Gruppenarbeit	
Samstag 17.12.2022	09:30-14:00	Supervision Case Study	R. 1325
	14:00-17:00	Gruppenarbeit	

Modul 2, Block 3 (KW 02)**Projektentwicklung als strategischer Wertbeitrag von Immobilienunternehmen**

(Prof. Dr. Ottmann, A. Lex, Dipl.-Kfm. E. Braune)

Donnerstag 12.01.2023	09:30-17:00	Selbststudium (Coursera)	
Freitag 13.01.2023	09:30-11:00	Diskussion Lerninhalte	R. 1345
	11:00-12:30	Q&A Case Study & Forschungsfragen	R. 1345
	14:00-17:00	Gruppenarbeit	
Samstag 14.01.2023	09:30-14:00	Supervision Case Study	R. 1325
	14:00-17:00	Gruppenarbeit	

End of Module 2 (KW 04)

Donnerstag 26.01.2023	09:30-17:00	Gruppenarbeit	
Freitag 27.01.2023	09:30-15:30	Gruppenarbeit	
	15:30-17:00	Gastvortrag	R. 1345
Samstag 28.01.2023	09:30-15:30	Gruppenarbeit	
	15:30-17:00	Zwischenabgabe Modul 2	

Modul 3, Block 1 (KW 05)**Unternehmensführung und Unternehmenssteuerung**

(Prof. Dr. Nübel, Prof. Dr. Bühler)

Donnerstag 02.02.2023	09:30-17:00	Selbststudium (Coursera)	
Freitag 03.02.2023	09:30-11:00	Diskussion Lerninhalte	R. 1345
	11:00-12:30	Q&A Case Study & Forschungsfragen	R. 1345
	14:00-17:00	Gruppenarbeit	
Samstag 04.02.2023	09:30-14:00	Supervision Case Study	R. 1325
	14:00-17:00	Gruppenarbeit	

Modul 3, Block 2 (KW 07)**Wertorientiertes Immobilienmanagement**

(Prof. Dr. Friedl, Dipl.-Ing. H. Hammer, MBA)

Donnerstag 16.02.2023	09:30-17:00	Selbststudium (Coursera)	
Freitag 17.02.2023	09:30-11:00	Diskussion Lerninhalte	R. 1325
	11:00-12:30	Q&A Case Study & Forschungsfragen	R. 1325
	14:00-17:00	Gruppenarbeit	
Samstag 18.02.2023	09:30-14:00	Supervision Case Study	R. 1325
	14:00-17:00	Gruppenarbeit	

Modul 3, Block 3 (KW 09)
Investment Decision Analysis
 (Prof. Dr. Zhu, Dr. Wiegemann)

Donnerstag 02.03.2023	09:30-17:00	Selbststudium (Coursera)	
Freitag 03.03.2023	09:30-11:00	Diskussion Lerninhalte	R. 1325
	11:00-12:30	Q&A Case Study & Forschungsfragen	R. 1325
	14:00-17:00	Gruppenarbeit	
Samstag 04.03.2023	09:30-14:00	Supervision Case Study	R. 1325
	14:00-17:00	Gruppenarbeit	

End of Module 3 (KW 11)

Donnerstag 16.03.2023	09:30-17:00	Gruppenarbeit	
Freitag 17.03.2023	09:30-17:00	Gruppenarbeit	
Samstag 18.03.2023	09:30-12:30	Gruppenarbeit	
	14:00-15:30	Zwischenabgabe Modul 3	
	15:30-17:00	Gastvortrag	R. 1325

Symposium (KW 12)

Mittwoch 22.03.2023	09:30-17:00	Gruppenarbeit	
Donnerstag 23.03.2023	09:30-17:00	Vorbereitung Klausur & Präsentation	
Freitag 24.03.2023	09:30-17:00	Gruppenarbeit	
Samstag 25.03.2023	09:30-11:00	Präsentation	R. 1325
	11:00-12:30	Gastvortrag	R. 1325
	14:00-15:30	Zertifikatsüberreichung	R. 1325
	15:30-17:00	Abschluss	R. 1325



IMPRESSUM

© 2022

Herausgeber:
Cluster Sustainable Real Estate,
Technische Universität München

Redaktion:
Cluster Sustainable Real Estate:
Christiane Müller, Mathieu Wellner, Julia Carstens

Bildrechte:
S. 2: Urban Progress GmbH; S. 3, S. 7 u.l. und u.r.: Tanja Kernweiss; S. 7 o.r.: Cristiana Gheorghiu;
S. 9 und 20: Holger Fleig; S. 26: OPES Immobilien GmbH.





