

# TUM CERTIFICATE OF SUSTAINABLE REAL ESTATE

Transformation zur nachhaltigen Immobilie

# INHALT

<b>Einführung</b>	<b>1</b>
<b>Methodik</b>	<b>4</b>
<b>Allgemeine Informationen</b>	<b>5</b>
<b>Studiengangsleitung</b>	<b>9</b>
<b>Übersicht Module und Lehrthemen</b>	<b>10</b>
<b>Dozentinnen und Dozenten</b>	<b>17</b>
<b>TUM Cluster Sustainable Real Estate</b>	<b>19</b>
<b>TUM Institute for LifeLong Learning</b>	<b>23</b>
<b>Terminkalender</b>	<b>25</b>



## EINFÜHRUNG

European Green Deal, ESG, EU-Taxonomie, Zertifizierung und zirkuläre Wertschöpfung: Für die Umsetzung einer klimagerechten und ressourcenschonenden Projekt- und Immobilienentwicklung besteht großer Bedarf an Know-how für die gesamte immobilienwirtschaftliche Wertschöpfungskette. Die Technische Universität München (TUM) bietet dieses Update: Das in München erste universitäre Weiterbildungsprogramm im Bereich Sustainable Real Estate behandelt Nachhaltigkeitskriterien methodisch sowie integral und behandelt in zwei Zertifikaten die Themen Wertschöpfung als dialogischer Prozess, Bautechnologie und Digitalisierung sowie Stakeholderanalyse.

Im berufsbegleitenden Zertifikat „Sustainable Real Estate – Transformation zur nachhaltigen Immobilie“ erarbeiten Teilnehmende Methoden und Strategien für die konkrete Umsetzung eines nachhaltigen Immobilienprojekts auf Akteurs- und Unternehmensebene. Zugleich bietet das Programm einen Überblick über den neuesten Stand an Bautechnologien analoger und digitaler Art. Über Blended Learning und

in kleinen Gruppen lernen die Teilnehmenden anhand realer Fallstudien und angeleitet von Expert\*innen der TUM und im Dialog mit Expert\*innen aus der immobilienwirtschaftlichen Praxis die relevanten Sachverhalte integral und prozessorientiert zu verstehen.

Zur Zielgruppe des Zertifikatsprogramms zählen alle Akteur\*innen aus dem Bereich der Immobilienwirtschaft, der gesamten Wertschöpfung Bau, der Entwicklung, der Verwaltung sowie aus dem Bereich Immobilien Advisory, die mit dem neuen Zertifikatsprogramm optimal für die komplexen Aufgaben im Bereich der nachhaltigen Immobilienwirtschaft qualifiziert werden.

Die Teilnehmenden erhalten fachübergreifendes Wissen basierend auf dem neuesten Stand aus Forschung und Praxis, können Kontakte knüpfen sowie ihr Netzwerk ausbauen und lernen Strategien für die Umsetzung nachhaltiger Immobilienprojekte kennen.

*„Ein wichtiger Baustein erfolgreicher Projektentwicklungen liegt in der kooperativen Zusammenarbeit interdisziplinärer Teams. Die Bearbeitung praxisrelevanter Case Studies in diesem Programm hat es uns ermöglicht, genau dort anzusetzen: in kleinen Gruppen Know-How verschiedenster Fachdisziplinen einbringen und daraus gemeinsam Lösungsansätze generieren – passgenau für Zeiten umfangreicher Transformation.““*



**Julian Blaschke**  
Teilnehmer erstes Zertifikat,  
Geschäftsführer turn Real Estate GmbH

*„Unser problemlösungs- und forschungsorientiertes Zertifikatsprogramm ermöglicht Führungskräften aktives Lernen in einem hervorragend vernetzten, technologiegestützten, digitalen und persönlichen Lernumfeld. Eng begleitet von Wissenschaftler\*innen der TUM und Expert\*innen aus der Immobilienwirtschaft erlernen Führungskräfte anhand realer Fallstudien in kleinen, diskursiven Gruppen geeignete Managementtools für nachhaltige Immobilienentwicklung.“*



**Prof. Dr. Bing Zhu**  
Professur für Immobilienentwicklung (TUM)

## METHODIK

Das Zertifikat „Sustainable Real Estate - Transformation zur nachhaltigen Immobilie“ nutzt ein innovatives „blended learning“-Format, in dem verschiedene Lehr- und Lernformate kombiniert werden, um Teilnehmende optimal für das Umsetzen von Strategien der nachhaltigen Immobilienwirtschaft zu qualifizieren und ihnen fachübergreifendes Wissen zu vermitteln. Zeitlich flexibel erhalten die Teilnehmenden auf der Online-Plattform moodle Zugriff auf Videos mit methodischen und inhaltlichen Inputs der Dozent\*innen, begleitende Literatur und zusätzliche Materialien sowie Aufgaben.

Darauf aufbauend wird der Präsenzunterricht an der TUM zum Austausch und gemeinsamen Arbeiten genutzt. Die online erlernten Inhalte werden mit den Dozent\*innen und den Mitstudierenden diskutiert. Für den unmittelbaren Praxisbezug werden im Sinne des „project &

research based learning“ in kleinen Gruppen und mit Betreuung durch die Lehrteams, die sich aus Professor\*innen der TUM und herausragenden Persönlichkeiten der Immobilienwirtschaft zusammensetzen, reale Case Studies bearbeitet.

Nach dem gemeinsamen Lernen und Diskutieren geht es um den Knowledge Transfer: in Abschlussveranstaltungen und Publikationen wird das erworbene Wissen aus dem Bereich der nachhaltigen Immobilienwirtschaft in die Öffentlichkeit getragen und zurück in die Praxis gespiegelt.

**Akademischer Direktor  
des Zertifikatsprogramms:**

**Prof. Dr.-Ing. Konrad Nübel**  
Lehrstuhl für Bauprozessmanagement,  
TUM School of Engineering and Design

## ALLGEMEINE INFORMATIONEN

Daten	Beginn: 17./18.04.2023 Kick-Off Abschluss: 28.07.2023 Symposium Unterricht: in Präsenz i.d.R. zweiwöchentlich freitags und samstags; Dauer: insgesamt 15 Wochen, davon 8 Wochen mit Unterricht
Unterricht	blended learning: Online-Selbststudium auf moodle und Präsenz in den Räumen des TUM Institute for LifeLong Learning (Leopoldstraße 139)
Unterrichtssprache	Deutsch, teilweise Englisch
Studiengebühren	Gesamtpreis regulär: 7.550 € 10% Rabatt für: - TUM-Alumni - Partner-Unternehmen des CSRE - LBI Förderverein - Bayerische Ingenieurekammer-Bau - Bayerische Architektenkammer - BMW Group Deutschland
Leistungsnachweis	Gruppenarbeiten und individuelle Abschlussklausur
Abschluss	TUM-Zertifikat

Zielgruppe	Das Zertifikatsprogramm richtet sich an alle Akteur*innen aus dem Bereich der Immobilienwirtschaft, der gesamten Wertschöpfung Bau, Entwicklung, Verwaltung sowie Immobilien Advisory. Sind Sie im Bereich Strategie und Projektentwicklung tätig und möchten das Thema Nachhaltigkeit umsetzen? Dann ist dieses Programm genau richtig für Sie. Personen in Junior Positionen sind willkommen!
Zulassungskriterien	Abgeschlossenes Hochschulstudium oder fachspezifische Ausbildung und relevante Berufserfahrung.
Bewerbungsverfahren	Online unter <a href="http://www.ill.tum.de/de/certificate/sustainable-real-estate-transformation/">www.ill.tum.de/de/certificate/sustainable-real-estate-transformation/</a> Mit Angaben zu Person und Berufserfahrung, Lebenslauf, Fragen zur Motivation
Bewerbungsfrist	Bewerbungsrunde 1 bis 15.03.2023 Bewerbungsrunde 2 bis 02.04.2023

- Wintersemester
- 3 Module, insg. 9 Blöcke
- 19 Dozent\*innen
- blended learning

**1. Zertifikat:**  
„Sustainable Real Estate  
- Value Creation -  
Wertschöpfung als  
dialogischer Prozess“

- Sommersemester
- 3 Module, insg. 6 Blöcke
- 25 Dozent\*innen
- blended learning

**2. Zertifikat:**  
„Sustainable Real Estate  
- Transformation zur  
nachhaltigen Immobilie“

## Qualität und Weiterentwicklung des Zertifikats:

**Kontakt vor Ort** Das Team des CSRE und Ansprechpartner des LLL sind immer vor Ort oder für Fragen der Studierenden gut zu erreichen.

**Evaluation** Am Ende des Semesters erhalten die Studierenden die Möglichkeit, die Lehrveranstaltungen zu evaluieren. Dies gewährleistet eine kontinuierliche Qualitätssicherung des Curriculums.

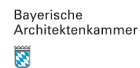
**Akkreditierung** Die Bayerische Architektenkammer und die Bayerische Ingenieurekammer-Bau führen das Zertifikat „Sustainable Real Estate“ als Teil ihres offiziellen Weiterbildungsprogramms.

## Die Partner-Institutionen des Zertifikats:

LBI Förderverein



Bayerische Architektenkammer



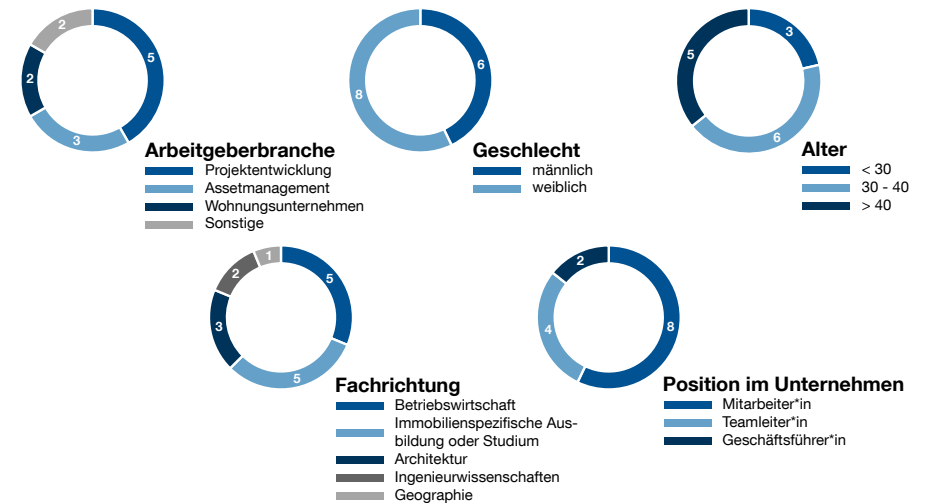
Bayerische Ingenieurekammer-Bau



TUM Venture Labs



## Überblick Teilnehmer\*innen des Zertifikats „Sustainable Real Estate - Value Creation“:



## STUDIENGANGSLEITUNG



**Prof. Dr.-Ing. Konrad Nübel**  
Akademischer Direktor des Zertifikats  
Lehrstuhl für Bauprozessmanagement  
konrad.nuebel@tum.de



**Zane Potasa**  
Program Manager  
TUM Institute for LifeLong Learning  
zane.potasa@tum.de  
sustainable.real.estate@ll.tum.de



**Christiane Müller**  
Kordinatorin CSRE  
cmueller@tum.de



**Mathieu Wellner**  
Research Fellow/Mediator CSRE  
wellner@tum.de

## ÜBERSICHT MODULE UND LEHRTHEMEN

### Kick-off

### Modul 1 Akteursverhalten

**1.1**  
Innovative Planungsmodelle

Prof. Dr. Jung  
Dr. Spieß  
Ch. Bretthauer  
Ca. Bretthauer

**1.2**  
Nachhaltiges Vertrags- und  
Prozessmanagement

Prof. Dr. Bohn  
Prof. Dr. Grothmann  
Dr. Kornblum

### Modul 2 Baustoff- und Methodenupdate

**2.1**  
Nachhaltige Bautechnologien

Prof. Dr. Michalski  
Prof. Dr. Lienhard  
et al.

**2.2**  
Digitalisierung & Productive  
Construction

Prof. Dr. Nübel  
Prof. Dr. Bühler

### Modul 3 Transformation

**3.1**  
Verstetigung von  
Unternehmensmodellen

Prof. Dr. Ottmann  
Dr. Reger  
N. Meyer

**3.2**  
Nachhaltige Unternehmensführung

Prof. Dr. Zhu  
K. Hedemann  
S. Eickermann-Riepe  
J. Schenk

### Symposium

## BLOCK 1.1

### Innovative Planungsmodelle

#### Dozent\*innen:

Prof. Dr. Stefanie Jung (TUM)  
Dr. Gerhard Spieß (Döring Spieß Rechtsanwälte)  
Christian Bretthauer (DV Immobilien Management)  
Camilla Bretthauer (Business Campus Garching)

#### Case Study:

verschiedene Fallbeispiele

#### Themen:

- Erwartungshaltung der Verhandlungspartner
- Verträge effizient verhandeln
- Principal Agent Serie, Anwendung von P-A-Theorie und Verhaltensökonomie
- Vertragsökonomie: Übereinstimmung von Interessen- und Sanktionsbereich
- Unumgänglichkeit kooperativer Planungsmodelle
- Gemeinwohlorientierte Ziele in der Stadtplanung
- Quartiersentwicklung in der Zukunft: rechtliche Rahmenbedingungen und Möglichkeiten
- Einfluss neuer Regelungen im Bauplanungsrecht (BauGB und BauNVO)
- Umsetzung kommunaler Stadtleitbilder in konkrete Vorhaben
- Privates Engagement, städtebauliche Entwicklungsmaßnahme und Entwicklungsgenossenschaft; Trade-Off zwischen privatem und öffentlichem Anspruch?

#### Termine:

Selbststudium (online)  
28.04.2023, 09:30-12:30, Q&A und Diskussion (TUM)  
14:00-17:00, Gruppenarbeit  
29.04.2023, 09:30-14:00, Supervision Case Study (TUM)  
14:00-17:00, Gruppenarbeit

## BLOCK 1.2

### Nachhaltiges Vertrags- und Prozessmanagement

#### Dozenten:

Prof. Dr. Thomas Bohn (TUM, BohnZirlewagen)  
Prof. Dr. Torsten Grothmann (TUM, Grothmann Geiser RA)  
Dr. Florian Kornblum (BohnZirlewagen)

#### Case Study:

Projektbeispiel mit Rollenspiel Partnerschaftsmodell

#### Themen:

- Definition „Nachhaltigkeit“ im Sinne des Prozess- und Projektmanagements
- Projektphasen im Prozess- und Projektmanagement
- Überblick Projektentwicklungsformen: von klassischen bis zu modernen Partner-Modellen; Beispiele für Partner-Modelle
- Rahmenbedingungen und Herausforderungen bei der Organisation von Partner-Modellen
- Ursachen für Scheitern von Projekten aus anwaltlicher Sicht
- Wunderheiler Vertragsjurist? Blick in den Notfallkoffer des Vertragsjuristen: Vertragsarten (Planung/Bau)
- Ist der Austauschvertrag auszutauschen? Risiken und Chancen des sog. Mehrparteienvertrags
- Nucleus der Nachhaltigkeit aus anwaltlicher Sicht

#### Termine:

Selbststudium (online)  
12.05.2023, 09:30-12:30, Q&A und Diskussion (TUM)  
14:00-17:00, Gruppenarbeit  
13.05.2023, 09:30-14:00, Supervision Case Study (TUM)  
14:00-17:00, Gruppenarbeit



## BLOCK 2.1

### Nachhaltige Bautechnologien

#### Dozent\*innen:

Prof. Dr. Alexander Michalski (HTWG)  
Prof. Dr. Julian Lienhard (Uni Kassel)

Dr. Benno Vocke (Bayerische Hausbau)  
Prof. Dr. Werner Sobek (Werner Sobek Ingenieure)  
Dr. Sandra Schuster (TUM.wood)  
Josef Geiger (Geigergruppe)  
Martin Rauch (Lehm Ton Erde)  
Dirk Dittrich (EDGE)  
Prof. Florian Nagler (TUM)

#### Case Study:

Implementierung Wand- und Deckensystem in Lehmbauweise

#### Themen:

- Ressourcenerhaltendes Bauen: Strategien, Impact und industrielle Skalierung
- Leichtbau
- Natürliche und nachwachsende Rohstoffe:  
Lehmbau, Holzbau
- Zirkuläres Bauen
- High-Tech oder Einfach Bauen
- Modulares Bauen

#### Termine:

Selbststudium (online)

**Exkursion Vorarlberg 26. - 27.05.2023**

## BLOCK 2.2

### Digitalisierung & Productive Construction

#### Dozenten:

Prof. Dr. Konrad Nübel (TUM)  
Prof. Dr. Michael Bühler (HTWG)

#### Case Study:

tbd

#### Themen:

- Wie Tech müssen wir sein?
- Wie bauen wir ein nachhaltiges Projekt nach immobilienwirtschaftlichen Kennwerten?
- Datenplattformen und Dateneconomy in Real Estate
- Lean Construction
- Modularisieren
- Value Target Design
- Value Engineering

#### Termine:

Selbststudium (online)

16.06.2023, 09:30-12:30, Q&A und Diskussion (TUM)

14:00-17:00, Gruppenarbeit

17.06.2023, 09:30-14:00, Supervision Case Study (TUM)

14:00-17:00, Gruppenarbeit

## BLOCK 3.1

### Verstetigung von Unternehmensmodellen

#### Dozenten:

Prof. Dr. Matthias Ottmann (TUM)  
Dr. Gerald Reger (Noerr)  
Norman Meyer

#### Case Study:

Sedlmayer Immobilien Gruppe und Bee-Board

#### Themen:

Nachfolgesicherung in der Immobilienwirtschaft:

- Sinnvolle Vertragsmodelle zur Sicherung der Unternehmensnachfolge
- Marktgegebenheiten und regulatorische Vorgaben
- Shareholder-Ebene: Sicherstellung Unternehmensführung (Professionalisierung Managementebene, Generationenebene)
- Unter welchen Parametern handeln Shareholder?
- Governance-Ebene: rechtlich, steuerlich
- Welchen Beitrag können Mitarbeitende im Management in diesem Prozess leisten?

Wie können wir die Nachhaltigkeit von Unternehmensmodellen ermöglichen?

- Sichtweise Management und Stakeholder
- Was ist eigentlich Disruption? Was sind die größten Bedrohungen?

Transformation der Immobilienwirtschaft durch:

- Digitalisierung von Wertschöpfungsprozessen
- Schaffung von Skaleneffekten durch Neuausrichtung des Businessmodells
- Neue Geschäftsmodelle in der Immobilienwirtschaft
- Corporate Venture Capital - Neue Formen der Finanzierung

#### Termine:

Selbststudium (online)

30.06.2023, 09:30-12:30, Q&A und Diskussion (TUM)

14:00-17:00, Gruppenarbeit

01.07.2023, 09:30-14:00, Supervision Case Study (TUM)

14:00-17:00, Gruppenarbeit

## BLOCK 3.2

### Nachhaltige Unternehmensführung

#### Dozent\*innen:

Prof. Dr. Bing Zhu (TUM)  
Konrad Hedemann (Patrizia)  
Susanne Eickermann-Riepe (RICS Germany, ICG Institute)  
Jochen Schenk (Real I.S. AG)

#### Case Study:

Fallbeispiele anhand eines ausgewählten Portfolios der Real I.S. AG Gesellschaft für Immobilien Assetmanagement.

#### Themen:

Immobilienebene:

- Nachhaltig ausgerichtete investmentstrategien (ESG Investing, Manage to Green Strategie)
- Unternehmensvorteile einer ganzheitlichen ESG-Strategie
- Regulatorische Vorgaben (u.a. EU Taxonomy, SFDR, PAI, GRESB)

Unternehmensebene:

- Inklusion von wertorientierten Governance- und Sozialaspekten auf Unternehmensebene
- Nachhaltige Unternehmensrankings (u.a. UN PRI)

#### Termine:

Selbststudium (online)

14.07.2023, 09:30-12:30, Q&A und Diskussion (TUM)

14:00-17:00, Gruppenarbeit

15.07.2023, 09:30-14:00, Supervision Case Study (TUM)

14:00-17:00, Gruppenarbeit

---

## DOZENTINNEN UND DOZENTEN

---

### **Prof. Dr.-Ing. Thomas Bohn**

TUM, Honorarprofessur, Lehrstuhl für Bauprozessmanagement und Immobilienentwicklung; Geschäftsführender Gesellschafter BohnZirlewagen

---

### **Camilla Bretthauer**

Business Campus Management GmbH

---

### **Dipl.-Math. Christian Bretthauer**

Aufsichtsratsvorsitzender DV Immobilien Gruppe

---

### **Prof. Dr.-Ing. Michael Bühler**

HTWG, Professur für Bauwirtschaft

---

### **M.Sc. Dirk Dittrich**

Director Acquisitions EDGE

---

### **Dipl.-Ing. Susanne Eickermann-Riepe FRICS**

Vorstandsvorsitzende RICS Deutschland, Vorstandsvorsitzende ICG Institut

---

### **Dipl.-Ing. Josef Geiger**

Geschäftsführender Gesellschafter Geiger Unternehmensgruppe

---

### **Prof. Dr. Torsten Grothmann**

TUM, Honorarprofessur, Lehrstuhl für Bauprozessmanagement und Immobilienentwicklung; Partner Grothmann Geiser Rechtsanwälte

---

### **M.Sc. Konrad Hedemann**

European ESG Manager Patrizia AG; Doktorand TUM

---

### **Prof. Dr. Stefanie Jung**

TUM, Professur für Corporate Law

---

### **Prof. Dr.-Ing. Julian Lienhard**

Uni Kassel, Professor für Tragwerksentwurf; Partner structure

---

### **Dr. Florian Kornblum**

Associate Partner BohnZirlewagen

---

### **Dipl.-Vw. Norman Meyer**

---

---

### **Prof. Dr.-Ing. Alexander Michalski**

HTWG, Professur für Baustatik und Baudynamik; Partner/Geschäftsführer structure

---

### **Prof. Florian Nagler**

TUM, Lehrstuhl für Entwerfen und Konstruieren; Florian Nagler Architekten GmbH

---

### **Prof. Dr.-Ing. Konrad Nübel**

TUM, Lehrstuhl für Bauprozessmanagement

---

### **Prof. Dr. Matthias Ottmann**

TUM, Honorarprofessur für Immobilienwirtschaft und Stadtentwicklung, Lehrstuhl für Raumentwicklung; Geschäftsführer Urban Progress GmbH

---

### **Martin Rauch**

Gründer Lehm Ton Erde Baukunst GmbH, Gründer ERDEN

---

### **Dr. Gerald Reger**

Partner Noerr Partnerschaftsgesellschaft mbB

---

### **Jochen Schenk**

CEO/Vorstandsvorsitzender Real I.S. AG, Vizpräsident ZIA

---

### **Prof. Dr.-Ing. Werner Sobek**

Gründer/Aufsichtsratsvorsitzender Werner Sobek AG

---

### **Dr.-Ing. Sandra Schuster**

Geschäftsführerin TUM.wood Gruppe; TUM, wissenschaftliche Mitarbeiterin Lehrstuhl für Architektur und Holzbau

---

### **Dr. Gerhard Spieß**

Partner Döring Spieß Rechtsanwälte

---

### **Dr. Benno Vocke**

Leiter Asset Management PE Bestand Bayerische Hausbau GmbH & Co. KG

---

### **Prof. Dr. Bing Zhu**

TUM, Professur für Immobilienentwicklung

---

## TUM CLUSTER SUSTAINABLE REAL ESTATE

Das Cluster Sustainable Real Estate (CSRE) an der Technischen Universität München (TUM) ist eine neu geschaffene, interdisziplinäre Plattform für Wissensproduktion und Wissenstransfer im Bereich der nachhaltigen Immobilienentwicklung. Damit bietet das Cluster die erste universitäre immobilienwirtschaftliche Schnittstelle in München. Das Cluster verzahnt Forschung und Lehre mit der Immobilienwirtschaft und schafft so eine Basis für einen gemeinsamen Dialog und Austausch. Dadurch können alle Akteure entlang der immobilienwirtschaftlichen Prozesskette wie Architekten, Bauingenieure und Immobilienökonominnen im berufsbegleitenden Zertifikatsprogramm und in Forschungsprojekten gemeinsam zu aktuellen Fragen und Herausforderungen der nachhaltigen Immobilienentwicklung diskutieren, forschen und voneinander lernen.

Unsere Partnerunternehmen aus der Immobilienentwicklung und -finanzierung bringen dafür ihr Know-how für Lehrveranstaltungen und reale Praxisbeispiele ein, anhand derer die Marktrealität in Forschung und Lehre einfließt.

### Kontakt CSRE:

[csre.arc@ed.tum.de](mailto:csre.arc@ed.tum.de)

Cluster Sustainable Real Estate  
Technische Universität München  
Arcisstraße 21  
80333 München  
(Raum 1335, Thierschbau)

### Ansprechpartner Team CSRE:

Christiane Müller  
Kordinatorin  
[cmueller@tum.de](mailto:cmueller@tum.de)

Mathieu Wellner  
Research Fellow / Mediator  
[wellner@tum.de](mailto:wellner@tum.de)

Julia Carstens  
Assistenz

### Website:

[www.arc.ed.tum.de/csre](http://www.arc.ed.tum.de/csre)



## Das wissenschaftliche CSRE-Board an der TUM School of Engineering and Design:

---

### Prof. Dr.-Ing. Werner Lang

Lehrstuhl für energieeffizientes und nachhaltiges Planen und Bauen

---

### Prof. Andreas Hild

Lehrstuhl für Entwerfen, Umbau und Denkmalpflege

---

### Prof. Dr. Alain Thierstein

Lehrstuhl für Raumentwicklung

---

### Prof. Dr. Matthias Ottmann

Honorarprofessur für Immobilienentwicklung und Stadtentwicklung

---

### Prof. Dr.-Ing. Konrad Nübel

Lehrstuhl für Bauprozessmanagement

---

### Prof. Dr. Bing Zhu

Professur für Immobilienentwicklung

---

### Dr. Wolfgang Eber

Lehrstuhl für Bauprozessmanagement und Immobilienentwicklung

---

## Die Partner-Unternehmen des CSRE:

DV Immobilien Management GmbH



Wilhelm Geiger GmbH & Co. KG



OPES Immobilien GmbH



BayernLB



Stadtsparkasse München



WERTGRUND Immobilien AG



Euroboden Architekturkultur GmbH



Ehret + Klein GmbH



Hammer AG



*„Mit diesem Zertifikatsprogramm erhält München als Top-Entscheiderstandort endlich eine berufsbegleitende Weiterbildung für Nachhaltigkeit im Immobilienwesen. Um ein Verständnis für die Mehrdimensionalität dieses Themas aufzubauen, verschränken wir verschiedenste Fachdisziplinen: Von der Entwicklung einer nachhaltigen Projektidee über die Umsetzung und Steuerung von Nachhaltigkeitszielen bis hin zur Finanzierung von Nachhaltigkeitskriterien.“*



**Prof. Dr. Matthias Ottmann**

Honorarprofessur für Stadtentwicklung und Immobilienwirtschaft, Lst. für Raumentwicklung, Geschäftsführer Urban Progress GmbH

## TUM INSTITUTE FOR LIFELONG LEARNING

Das TUM Institute for LifeLong Learning (LLL) wurde gegründet, um fundierte und zukunftsorientierte Weiterbildung zu fördern. Unsere Arbeits- und Berufswelt befindet sich im Wandel. Aktuelle und zukünftige Herausforderungen in Beruf und Gesellschaft verlangen stetes Lernen. Wir müssen Veränderungen begegnen, neues Wissen erschließen und unsere Kompetenzen erweitern. Dafür bietet die TUM einen Rahmen und Unterstützung: Das LLL bietet vielfältige und individuelle Weiterbildungsformate an, deren Inhalte auf dem aktuellsten Stand der Technik sind und die in innovativen Lehrmethoden vermittelt werden. Das Angebot beinhaltet sowohl fachlich spezialisierte Fortbildungen als auch Möglichkeiten

zum Kompetenzerwerb in fächerübergreifenden Gebieten wie Management oder Leadership.

Das Zertifikatsprogramm „Sustainable Real Estate - Transformation zur nachhaltigen Immobilie“ wurde vom LLL in Zusammenarbeit mit dem CSRE entwickelt.

[www.lll.tum.de/de/certificate/sustainable-real-estate-transformation/](http://www.lll.tum.de/de/certificate/sustainable-real-estate-transformation/)

### Ansprechpartnerin Zertifikat LLL:

Zane Potasa  
Program Manager

[zane.potasa@tum.de](mailto:zane.potasa@tum.de)  
[sustainable.real.estate@lll.tum.de](mailto:sustainable.real.estate@lll.tum.de)

*„Das Zertifikatsprogramm schafft eine nachhaltige Impulswirkung. Das interaktive Lern- und Austauschkonzept verbindet die Teilnehmer zu einer neuen Community. Die Impulswirkung geht in Form von Ideen, Fragestellungen, Vernetzen über den Rahmen des Programms ins alltägliche, berufliche und gesellschaftliche Geschehen hinein und wird dort in neue Wirkung transformiert.“*



**Ana-Maria Sechel**

Teilnehmerin erstes Zertifikat,  
Senior Risk Manager Real I.S. AG

## TERMINKALENDER

### Kick-Off (KW 16)

**Montag, 17.04.2023** 09:30 - 15:00  
Begrüßung, Gastvortrag, Einführung

**Dienstag, 18.04.2023** 09:30 - 13:00  
Einführung

Ort: Vorhoelzer Forum, Raum 5166 (Stammgelände), Arcisstraße 21, 80333 München

### M1 B1 (KW 17): Innovative Planungsmodelle

Selbststudium

**Freitag, 28.04.2023** 09:30 - 17:00  
Q&A, Diskussion, Gruppenarbeit

**Samstag, 29.04.2023** 09:30 - 17:00  
Supervision, Gruppenarbeit

Ort: LLL Seminarraum, Leopoldstraße 139, 80804 München

### M1 B2 (KW 19): Nachhaltiges Vertrags- und Prozessmanagement

Selbststudium

**Freitag, 12.05.2023** 09:30 - 17:00  
Q&A, Diskussion, Gruppenarbeit

**Samstag, 13.05.2023** 09:30 - 17:00  
Supervision, Gruppenarbeit

Ort: LLL Seminarraum, Leopoldstraße 139, 80804 München

### M2 B1 (KW 21): Nachhaltige Bautechnologien

Selbststudium

**Freitag, 26.05.2023** Führung Lehm Ton Erde,  
Besichtigung Best-Practice

**Samstag, 27.05.2023** Input „Ressourcenerhaltendes  
Bauen“, Diskussion

Ort: Exkursion Vorarlberg

### M2 B2 (KW 24): Digitalisierung & Productive Construction

Selbststudium

**Freitag, 16.06.2023** 09:30 - 17:00  
Q&A, Diskussion, Gruppenarbeit

**Samstag, 17.06.2023** 09:30 - 17:00  
Supervision, Gruppenarbeit

Ort: LLL Seminarraum, Leopoldstraße 139, 80804 München

### M3 B1 (KW 26): Verstetigung von Unternehmensmodellen

Selbststudium

**Freitag, 30.06.2023** 09:30 - 17:00  
Q&A, Diskussion, Gruppenarbeit

**Samstag, 01.07.2023** 09:30 - 17:00  
Supervision, Gruppenarbeit

Ort: LLL Seminarraum, Leopoldstraße 139, 80804 München

### M3 B2 (KW 28): Nachhaltige Unternehmensführung

Selbststudium

**Freitag, 14.07.2023** 09:30 - 17:00  
Q&A, Diskussion, Gruppenarbeit

**Samstag, 15.07.2023** 09:30 - 17:00  
Supervision, Gruppenarbeit

Ort: LLL Seminarraum, Leopoldstraße 139, 80804 München

### Symposium (KW 30)

**Donnerstag, 27.07.2023** 13:00 - 17:00  
Prüfung

**Freitag, 28.07.2023** 09:30 - 13:00  
Gastvortrag, Zertifikatsvergabe

Ort: Vorhoelzer Forum (Stammgelände), Arcisstraße 21, 80333 München

## IMPRESSUM

© 2023

Stand: März 2023

Herausgeber:

Cluster Sustainable Real Estate,  
Technische Universität München

Redaktion:

Cluster Sustainable Real Estate:  
Christiane Müller, Mathieu Wellner, Julia Carstens

Bildrechte:

S. 2: turn Real Estate GmbH; S. 3, S. 9 u.l. und u.r.: Tanja Kernweiss; S. 9 o.r.: Zane Potasa; S. 22: Urban Progress GmbH.

Fotos Zertifikat 1 „Sustainable Real Estate - Value Creation“ WiSe 2022/23: CSRE.





