

# PUBLIC PLANNING



# **PUBLIC PLANNING LAB**

---

Interdisziplinäres Seminar des Baureferendariats  
im Auftrag des Bayerischen Staatsministeriums  
für Wohnen, Bau und Verkehr  
28.11.2022 – 27.01.2023  
Wintersemester 2022/2023

---

Prof. Dr. sc. ETH Benedikt Boucsein  
Elena Schirnding de Almeida

# INHALT

---

S.4 Konzept

S.5 Ziele

---

S.6 1. Woche

S.7 2. Woche

S.8 3. Woche

S.9 4. Woche

S.10 5. Woche

S.11 6. Woche

S.12 7. Woche

---

S.13 Teilnehmer\*innen

S.15 Projektgruppen Januar

S.16 Beiträge/Referenten\*innen

S.20 Organisation und Lagepläne

Die Rahmenbedingungen unseres Lebens, unserer beruflichen Tätigkeiten und unserer Planungsaufgaben verschieben sich, und zwar fundamental. Globalisierung, Digitalisierung und allem voran der Klimawandel stellen uns vor große gesellschaftlichen Herausforderungen.

Das TUM Public Planning Lab thematisiert vor dem Hintergrund dieser Veränderungsprozesse die Anforderungen an die öffentlichen Bauverwaltungen und möchte deren zukünftigen Nachwuchs-

kräften eine transdisziplinäre Plattform bieten, um innovative, zukunftsgerichtete Ansätze kennenzulernen und auszuprobieren.

Das TUM Public Planning Lab wird als interdisziplinäres Seminar im Auftrag des Bayerischen Staatsministeriums für Wohnen, Bau und Verkehr am Lehrstuhl für Urban Design durchgeführt. Es ist Bestandteil des zweijährigen Vorbereitungsdienstes für den bautechnischen und umweltfachlichen Verwaltungsdienst, welcher in den Fachrichtungen Hochbau, Städtebau, Maschinenwesen, Elektrotechnik, Straßenbau

und Wasserwirtschaft Nachwuchskräfte für die öffentlichen Bauverwaltungen qualifiziert.

Das Konzept des TUM Public Planning Lab orientiert sich an der Frage nach der Behörde der Zukunft und den notwendigen Kompetenzen ihrer Führungskräfte. Neben der Erweiterung der Fachkenntnisse um technologische Innovationen und aktuelle Themen stehen Managementkompetenzen, Persönlichkeitskompetenzen, interdisziplinäre und kreative Projektkommunikation und Methodische Kompetenzen im Fokus des Seminars.

# ZIELE

5

Management Kompetenzen	Persönlichkeits kompetenz	Responsible Innovation
Fachliche Kompetenzen	Interdisziplinär vernetztes Denken	Kreative Bürokratie
	Methodische Kompetenzen	

Das TUM Public Planning Lab trägt dazu bei, die Teilnehmer/-innen sowohl fachlich als auch persönlich auf die Tätigkeiten in den Baumanagementverwaltungen vorzubereiten, indem wissenschaftlich fundierte technische, soziale, ökologische und betriebswirtschaftliche Kenntnisse mit praxisorientierter Forschung und Lehre verbunden werden. Die Teilnehmer/-innen üben komplexe Zusammenhänge rechtzeitig zu erfassen und angemessene Reaktionen unter Beachtung der Folgewirkungen zu entwickeln,

diese zu steuern und zu kommunizieren. Präsentations-, Moderations- und Diskussionstechniken werden als wesentliche Leadership Kompetenzen ausgebildet und trainiert.

Die interdisziplinäre Auseinandersetzung mit komplexen Themen und Aufgabenstellungen trägt zu einem erweiterten Verständnis von Planungs- und Bauabläufen bei. Neben der Fähigkeit, Lösungen einer fachlichen Problematik herbeizuführen, steht dabei die Methodik des vernetzten Denkens im Vordergrund. Durch

praktische Problemstellungen wird ein Bewusstsein dafür entwickelt, wie ökonomische, soziale, politische und rechtliche Aspekte zusammenhängen. Die Teilnehmer\*innen bauen tragfähige interdisziplinäre Netzwerke auf.

Das Seminar erhöht die Reflexionsfähigkeit über die Ziele und Umsetzungstrategien von Aufgabenstellungen im öffentlichen Sektor und bearbeitet aktuelle verwaltungstechnische Problemfelder. Es soll dazu beitragen, dass interdisziplinäre Zusammenarbeit leichter gelingt.

# 1. WOCHE

6

Uhrzeit	Montag, den 28.11.2022	Dienstag, den 29.11.2022	Mittwoch, den 30.11.2022	Donnerstag, den 01.12.2022	Freitag, den 02.12.2022
08:00					
08:30		08:15 - 09:30 Uhr			
09:00	08:30 - 09:30 Uhr <b>BEGRÜSSUNGSKAFFEE UND GRÜSSWÖRTE</b> Prof. Benedikt Boucsein Elena Schirnding de Almeida Ltd. MR Thomas Wellenhofer BDin Karin Henning TUM Professur Urban Design	<b>STADTPLANUNG UND STADTGESTALTUNG IN DER PRAXIS</b> Prof. Elisabeth Merk HS 2370	08:30 - 17:00 Uhr <b>FACHBEREICHE WORKSHOP</b>		08:30 - 14:30 Uhr <b>PITCH VORBEREITUNGEN - WORKSHOP</b> Bearbeitung in Gruppen
09:30				09:00 - 12:00 Uhr <b>EINFÜHRUNG IN DIE RHETORIK</b> Vortrag mit Übungen Nicole Ruby	
10:00	09:45 - 11:15 Uhr <b>ARCHITECTURE AND URGENCY</b> Vorlesung Prof. Jeremy Till HS 2370 / Zoom				
10:30		10:30 - 12:30 Uhr <b>WERKSVIERTEL WIE PLANT MAN EIN ZUKUNFTSVIERTEL?</b> Führung Funda Faust, Eventfabrik München			
11:00					
11:30					
12:00					
12:30		Werksviertel, Ostbahnhof			
13:00					
13:30	13:15 - 16:00 Uhr <b>EINFÜHRUNGSVORLESUNG UND ORGANISATION</b> Prof. Benedikt Boucsein Elena Schirnding de Almeida				
14:00				13:30 - 17:00 Uhr <b>PRÄSENTATIONEN DER FACHBEREICHE - WER WAS WARUM WIEVIEL WOZU</b> ReferendarInnen Elena Schirnding de Almeida	
14:30		14:15 - 17:00 Uhr <b>EIN PRESTIGEPROJEKT IN DER STAATSBAUVERWALTUNG - DER MÜNCHNER KONZERTSAAL</b> Impuls und Diskussion Martin Lackner, Cornelia Barth, Staatliches Bauamt München 1			Homeoffice / Zoom
15:00					
15:30					
16:00	Seminarraum N2619				
16:30					
17:00		Werksviertel GastAtelier, Atelierstr.18, 3.OG	Seminarraum N2619	Seminarraum N2619	
17:30					
18:00					

28. Nov '22  
02. Dez '22

# 2. WOCHE

7

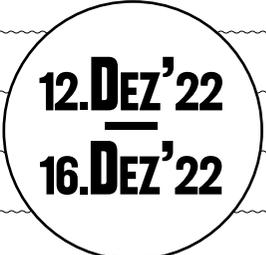
Uhrzeit	Montag, den 05.12.2022	Dienstag, den 06.12.2022	Mittwoch, den 07.12.2022	Donnerstag, den 08.12.2022	Freitag, den 09.12.2022
08:00					
08:30					
09:00			08:30 - 09:30 Uhr <b>ORGANISATION ABSCHLUSSKONFERENZ</b> ReferendarInnen Seminarraum N2619	08:15 - 09:30 Uhr <b>STADTPLANUNG UND STADT- GESTALTUNG IN DER PRAXIS</b> Prof. Elisabeth Merk HS 2370	09:00 - 10:30 Uhr <b>WÄRMEWENDE? WÄRME UND KÄLTE AUS ERNEUERBAREN ENERGIEN</b> Vortrag Dr. Dörte Ohlhorst
09:30	09:00 - 09:30 Uhr <b>KAFFEERUNDE</b> Elena Schirnding de Almeida Seminarraum N2619	09:00 - 10:30 Uhr <b>NACHHALTIGKEITSPOLITIK</b> Vortrag Dr. Dörte Ohlhorst, TUM Seminarraum N2619			
10:00	09:45 - 11:15 Uhr <b>DER EINFLUSS VON DIN UND CO AUF DIE ARCHITEKTUR</b> Vorlesung Prof. Dr. Anna-Maria Meister Seminarraum N2619 / Zoom		10:00 - 12:30 Uhr <b>REGENWASSERBEWIRTSCHAFTUNG UND WASSERSENSIBLE SIEDLUNGSENTWICKLUNG</b> Vorträge mit Diskussion Prof. Brigitte Helmreich, TUM Eva Schnippering, StMUV HS 2370	10:00 - 11:00 Uhr <b>ORGANISATION ABSCHLUSSKONFERENZ</b> ReferendarInnen Seminarraum N2619	Homeoffice / Zoom
10:30					
11:00		11:00 - 18:00 Uhr <b>EXKURSION GEMEINDE BERG</b> Rupert Steigenberger, Bürgermeister Elena Schirnding de Almeida			11:00 - 12:30 Uhr <b>URBAN DESIGN IM KLIMANOTSTAND</b> Prof. Benedikt Boucsein Homeoffice / Zoom
11:30				11:30 - 13:00 Uhr <b>PLANUNGSRECHT IN DER STÄDTBAULICHEN PRAXIS</b> Vorlesung Prof. Stephan Lintner HS 2370	
12:00	11:30 - 17:30 Uhr <b>INTRO KLIMA - WANDEL - ANPASSUNG PITCH</b> Vorträge ReferendarInnen				12:30 - 13:00 Uhr <b>WOCHEABSCHLUSS</b> Elena Schirnding de Almeida
12:30					
13:00					
13:30					
14:00			14:00 - 15:30 Uhr <b>EU ENERGIE &amp; KLIMA PAKET 2030</b> Vortrag Dr. Stefan Četković, TUM Seminarraum N2619	13:30 - 17:30 Uhr <b>EXKURSION GEMEINDE BERG WINDKRAFT</b> Rupert Steigenberger, Bürgermeister Elena Schirnding de Almeida	
14:30					
15:00					
15:30					
16:00			16:00 - 17:30 Uhr <b>HYDRO4U</b> Vortrag mit Diskussion Bertalan Alapfy, TUM TUM Stammgelände Dieter Thoma Labor		
16:30					
17:00					
17:30	Seminarraum N2619			Gemeinde Berg	
18:00		Rathaus, Gemeinde Berg			

05. DEZ '22  
09. DEZ '22

# 3. WOCHE

8

Uhrzeit	Montag, den 12.12.2022	Dienstag, den 13.12.2022	Mittwoch, den 14.12.2022	Donnerstag, den 15.12.2022	Freitag, den 16.12.2022
08:00					
08:30					
09:00	09:00 - 10:00 Uhr <b>EINFÜHRUNG PROJEKTMANAGEMENT</b> Elena Schirnding de Almeida Seminarraum N2619	08:30 - 17:30 Uhr <b>PROJEKTMANAGEMENT WORKSHOP STRASSENBAU &amp; WASSERWIRTSCHAFT</b> Elena Schirnding de Almeida Gruppenarbeit	08:30 - 12:00 Uhr <b>PROJEKTMANAGEMENT WORKSHOP</b> Gruppenarbeit	08:15 - 09:30 Uhr <b>STADTPLANUNG UND STADT- GESTALTUNG IN DER PRAXIS</b> Vorlesung mit Diskussion Prof. Elisabeth Merk, Cornelius Mager HS 2370	08:30 - 11:00 Uhr <b>ARBEITSTOOL BIM</b> Vortrag mit Diskussion Rebecca Probst, Konstruktionsgruppe Bauen
09:30					
10:00				09:45 - 11:15 Uhr <b>PROJEKTMANAGEMENT WORKSHOP</b> Gruppenarbeit	
10:30					
11:00	10:30 - 12:30 Uhr <b>PROJEKTMANAGEMENT: PROJEKTSTEUERUNG IM ÖFFENTLICHEN BAUWESEN</b> Vortrag mit Diskussion Ferdinand Weiss, SP Projektmanagement				
11:30					
12:00				11:30 - 13:00 Uhr <b>PLANUNGSRECHT IN DER STÄDTTEBAULICHEN PRAXIS</b> Vorlesung Prof. Stephan Lintner	11:30 - 13:30 Uhr <b>DIGITALE ARBEITEN</b> StMB, ZBIM (angefragt)
12:30	Seminarraum N2619		Seminarraum N2619		
13:00					
13:30			13:00 - 17:30 Uhr <b>PROJEKTMANAGEMENT PRÄSENTATION STRASSENBAU</b> Michael Aigner, Drees+Sommer		
14:00					
14:30	14:00 - 15:30 Uhr <b>HOCHBAU DAS PHILOLOGICUM</b> StBAM2 Elena Schirnding de Almeida			14:00 - 17:30 Uhr <b>PROJEKTMANAGEMENT PRÄSENTATION WASSERWIRTSCHAFT</b> Jonas Hürten	
15:00					
15:30	Philologicum, Ludwigstr. 25				
16:00					
16:30	16:00 - 17:30 Uhr <b>INTERINSTITUTIONELLE KOOPERATION AM BEISPIEL FREIHAM</b> Kamingespräch Merle Bald, Dr. Jochen Eid				
17:00					
17:30	Seminarraum N2619	Seminarraum N2619	Seminarraum N2619	Seminarraum N2619	
18:00					



# 4. WOCHE

9

Uhrzeit	Montag, den 19.12.2022	Dienstag, den 20.12.2022	Mittwoch, den 21.12.2022	Donnerstag, den 22.12.2022	Freitag, den 23.12.2022
08:00				08:00 - 09:30 Uhr <b>PLANUNGSRECHT IN DER STÄDTBAULICHEN PRAXIS</b> Vorlesung Prof. Stephan Lintner Homeoffice / Zoom / HS 2370	
08:30		08:30 - 13:00 Uhr <b>AKTEUR BAUVERWALTUNG</b> Vorträge und Diskussionen in Breakout-Sessions			
09:00	09:00 - 10:00 Uhr <b>KLEINES 1X1 DER BÜRGERBETEILIGUNG</b> Dr. Sarah Ginski Homeoffice / Zoom		09:00 - 10:00 Uhr <b>MOBILITÄT</b> Impulsvortrag Julius Streifeneder Homeoffice / Zoom		09:00 - 12:00 Uhr <b>DIGITALE WEIHNACHTSRUNDE</b>
09:30					
10:00					
10:30	10:30 - 12:00 Uhr <b>GROSSES 1X1 DER BÜRGERBETEILIGUNG</b> Dr. Sarah Ginski Homeoffice / Zoom		10:30 - 17:30 Uhr <b>MOBILITÄT</b> Workshop Gruppenarbeit	10:30 - 14:30 Uhr <b>MOBILITÄT</b> Workshop Gruppenarbeit	
11:00					
11:30					
12:00					Homeoffice / Zoom / HS 2370
12:30					
13:00		Homeoffice / Zoom			
13:30					
14:00		14:00 - 17:30 Uhr <b>WIEVIEL ÖFFENTLICHKEIT VERTRÄGT DIE INFRASTRUKTUR?</b> Vortrag mit Diskussion Dr. Jochen Eid		Homeoffice / Zoom	
14:30	14:30 - 17:30 Uhr <b>NACHHALTIGE AKZEPTANZ DURCH EHRLICHE PROJEKTKOMMUNIKATION BEI INFRASTRUKTUR- PROJEKTEN?</b> Vorträge mit Diskussion Christoph Graebel Lots* Gesellschaft für verändernde Kommunikation mbH				
15:00				15:00 - 17:30 Uhr <b>MOBILITÄT</b> Workshop Präsentation Julius Streifeneder	
15:30					
16:00					
16:30					
17:00					
17:30	Homeoffice / Zoom	Homeoffice / Zoom	Homeoffice / Zoom	Homeoffice / Zoom	
18:00					

19. DEZ '22  
23. DEZ '22

# 5. WOCHE

# 10

Uhrzeit

Montag, den 09.01.2023

Dienstag, den 10.01.2023

Mittwoch, den 11.01.2023

Donnerstag, den 12.01.2023

Freitag, den 13.01.2023

08:00

08:30

09:00

09:30

10:00

10:30

11:00

11:30

12:00

12:30

13:00

13:30

14:00

14:30

15:00

15:30

16:00

16:30

17:00

17:30

18:00

09:00 - 10:30 Uhr  
**PROJEKTAUFGABE EINFÜHRUNG**  
Elena Schirnding de Almeida  
Seminarraum N2619

11:00 - 13:00 Uhr  
**PROJEKTAUFGABE EINARBEITUNG**  
Gruppen 1-6  
Seminarraum N2619

14:00 - 17:30 Uhr  
**PROJEKTAUFGABE WORKSHOP**  
Gruppen 1,2,3,5,6  
Seminarraum N2619

14:00 - 17:30 Uhr  
**ENGLISCH GRUPPE 4**  
Benjamin Johnson

08:30 - 17:30 Uhr  
**PROJEKTAUFGABE WORKSHOP**  
Gruppen 2 - 6

10:00 - 17:00  
**RHETORIK GRUPPE 1**  
Coaching  
N. Rubi

08:30 - 17:30 Uhr  
**PROJEKTAUFGABE EXKURSION**  
Gruppen 1 - 6  
Exkursion

08:00 - 09:30 Uhr  
**PLANUNGSRECHT IN DER STÄDT-BAULICHEN PRAXIS**  
Vorlesung  
Prof. Lintner  
HS 2370

10:00 - 17:30 Uhr  
**PROJEKTAUFGABE WORKSHOP**  
Gruppen 1,4,5,6

08:30-12:00  
**ENGLISCH GRUPPE 3**  
Johnson

10:00-17:00  
**RHETORIK GRUPPE 2**  
Coaching  
N. Rubi

13:00-16:30  
**ENGLISCH GRUPPE 1**  
Johnson

08:30 - 14:30 Uhr  
**PROJEKTAUFGABE WORKSHOP**  
Gruppen 1,4,5,6

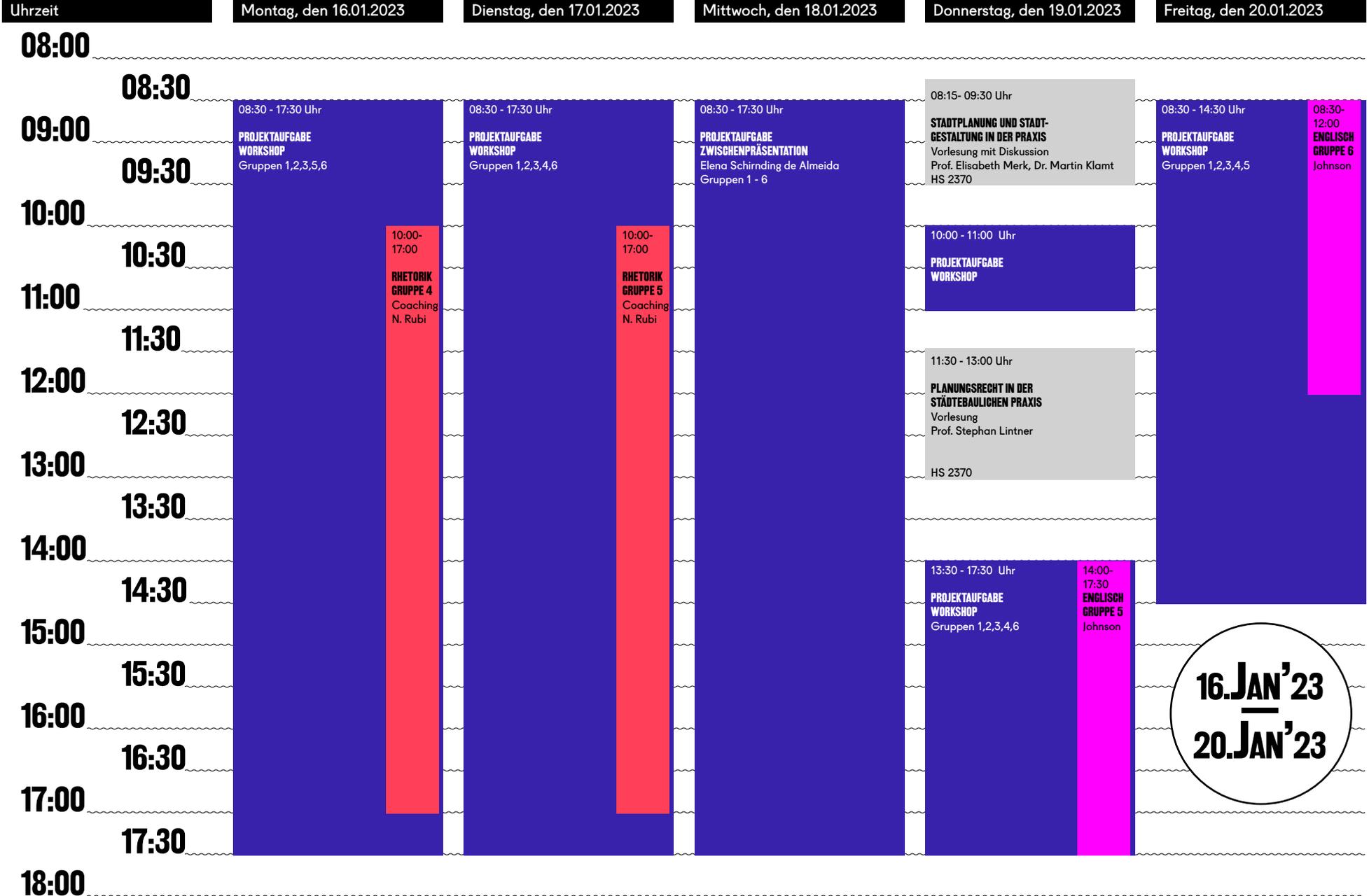
08:30-12:00  
**ENGLISCH GRUPPE 2**  
Johnson

10:00-17:00  
**RHETORIK GRUPPE 3**  
Coaching  
N. Rubi

09. JAN '23  
13. JAN '23

# 6. WOCHE

# 11



16. JAN '23  
20. JAN '23

# 7. WOCHE

# 12

Uhrzeit

Montag, den 23.01.2023

Dienstag, den 24.01.2023

Mittwoch, den 25.01.2023

Donnerstag, den 26.01.2023

Freitag, den 27.01.2023

08:00

08:30

09:00

09:30

10:00

10:30

11:00

11:30

12:00

12:30

13:00

13:30

14:00

14:30

15:00

15:30

16:00

16:30

17:00

17:30

18:00

08:30 - 17:30 Uhr  
PROJEKTAUFGABE

09:00 - 17:30 Uhr  
SCHREIBWORKSHOP  
- A -  
Gruppen 1, 4

10:00-  
17:00  
RHETORIK  
GRUPPE 6  
Coaching  
N. Rubi

08:30 - 17:30 Uhr  
PROJEKTAUFGABE

09:00 - 17:30 Uhr  
SCHREIBWORKSHOP  
- B -  
Gruppen 2, 6

08:30 - 17:30 Uhr  
PROJEKTAUFGABE

09:00 - 17:30 Uhr  
SCHREIBWORKSHOP  
- C -  
Gruppen 3, 5

ABSCHLUSSKONFERENZ

09:00 - 12:00 Uhr

ORGANISATION  
ABSCHLUSSRUNDE  
Elena Schirnding de Almeida

Seminarraum N2619

23.JAN'23  
27.JAN'23